

DIE VERFAHRENSDOKUMENTATION - ERFORDERLICH, FREIWILLIG ODER UNNÖTIG?

Gesetz:	§§ 145 ff. AO
Problemstellung:	Sind Verfahrensdokumentationen notwendig?

Die Verfahrensdokumentation ist seit Jahren ein Streitpunkt und sorgt in der Praxis regelmäßig für Diskussionen. Muss ich eine Verfahrensdokumentation erstellen? Wie hat diese auszusehen? Was passiert, wenn mein Mandant keine besitzt?

Unsicherheit in der Praxis

Die Finanzverwaltung definiert die Verfahrensdokumentation dabei als Beschreibung „... der organisatorisch und technisch gewollten Prozesse, z. B. bei elektronischen Dokumenten von der Entstehung der Informationen über die Indizierung, Verarbeitung und Speicherung, dem eindeutigen Wiederfinden und der maschinellen Auswertbarkeit, der Absicherung gegen Verlust und Verfälschung und der Reproduktion.“¹

Definition

Kurzgefasst ist die Verfahrensdokumentation damit eine Folge der immer weiter fortschreitenden Digitalisierung der Buchführung. In ihr sollen die Prozesse der Dateneingabe, Datenverarbeitung, Datenspeicherung und Datenauswertung nachvollziehbar niedergeschrieben werden. Dabei ist jeder digitale Prozess getrennt darstellen. So sind - der Verwaltungsauffassung folgend - beispielsweise in einem Gastronomiebetrieb mit papierloser Belegablage wenigstens drei Verfahrensdokumentationen notwendig, nämlich

1. Verfahrensdokumentation zur Kasse,
2. Verfahrensdokumentation zum belegersetzenden Scannen und
3. Verfahrensdokumentation zu Belegablage.

1. Position der Verwaltung und vorhandene Muster

Die Position der Verwaltung zum Thema Verfahrensdokumentation lässt sich verkürzt wie folgt zusammenfassen: Wer ein (elektronisches) Datenverarbeitungssystem (DV-System) nutzt, muss² eine Verfahrensdokumentation anfertigen. Andernfalls kommt es zu Hinzuschätzungen. Genauer gesagt hat sich der Verwaltung in Rz. 151 des sog. GoBD-Erlasses³ wie folgt positioniert⁴: „Da sich die Ordnungsmäßigkeit neben den elektronischen Büchern und sonst erforderlichen Aufzeichnungen auch auf die damit in Zusammenhang stehenden Verfahren und Bereiche des DV-Systems bezieht [...], **muss** für jedes DV-System eine übersichtlich gegliederte Verfahrensdokumentation vorhanden sein, aus der Inhalt, Aufbau, Ablauf und Ergebnisse des DV-

Verwaltung: Pflicht zur Verfahrensdokumentation

¹ BMF, Schreiben v. 14.11.2014 IV A 4-S 0316/13/10003, BStBl 2014 I S. 1450, Rz. 152.

² Zur Ausnahme, auch nach Ansicht der Verwaltung, vgl. Tz. 2.

³ BMF, Schreiben v. 14.11.2014 IV A 4-S 0316/13/10003, BStBl 2014 I S. 1450.

⁴ Hervorhebungen im Text sind durch den Autor vorgenommen; [...] sind Auslassungen des Zitates ohne Sinnverfälschung.

Verfahrens vollständig und schlüssig ersichtlich sind. Der Umfang der im Einzelfall erforderlichen Dokumentation wird dadurch bestimmt, was zum Verständnis des DV-Verfahrens, der Bücher und Aufzeichnungen sowie der aufbewahrten Unterlagen notwendig ist. Die Verfahrensdokumentation muss verständlich und damit für einen sachverständigen Dritten in angemessener Zeit nachprüfbar sein. Die konkrete Ausgestaltung der Verfahrensdokumentation ist abhängig von der Komplexität und Diversifikation der Geschäftstätigkeit und der Organisationsstruktur sowie des eingesetzten DV-Systems.“

Keine Aussage zur Form

Die Formulierung ist eindeutig dahingehend, dass eine Verfahrensdokumentation nach Ansicht der Verwaltung vorhanden sein muss⁵. Unklar ist deren Form. Die Verwaltung hat sich hierzu noch nicht näher geäußert, sodass Drittparteien diverse Muster von Verfahrensdokumentationen veröffentlicht haben, bei denen jedoch keine Gewähr auf Richtigkeit und Vollständigkeit besteht.

Muster für die Praxis

Ein nach unserer Auffassung sehr nützliches Muster hat der DStV e. V. auf seiner Homepage veröffentlicht⁶. Genauer gesagt finden sich dort mehrere Verfahrensdokumentationen, allen voran eine zum belegersetzenden Scannen und eine zur Belegablage. Zwei in der Praxis doch relativ simple und häufig vorkommende Prozesse, deren Dokumentation in den Musterdokumenten doch insgesamt mehr als 65 DIN-A4 Seiten in Anspruch nimmt! Selbst wenn im Betrieb kein belegersetzendes Scannen stattfindet, umfasst allein die Musterdokumentation zur Belegablage - und dies betrifft wohl jeden Betrieb - über 45 Seiten. Diese Muster müssen bei Verwendung umfassend angepasst werden, sodass ein simples Kopieren nicht ausreicht.

Individualisierung notwendig

Für den steuerlichen Berater bedeutet die o. g. Verwaltungsaussage, dass er bei jedem betrieblichen Mandanten eine umfassende Verfahrensdokumentation - individuell angepasst - anfertigen müsste, zumindest nach Ansicht der Verwaltung. Die Zeit, die dieser Prozess in Anspruch nimmt, ist nicht unerheblich. Diese Zeit kann man nun - betriebswirtschaftlich als Berater gedacht - als neues Umsatzfeld betrachten, vorausgesetzt, der Mandant ist bereit, den Aufwand zu akzeptieren und zu entlohnen. Dass dies inzwischen gängige Praxis ist, lässt sich exemplarisch auch daran erkennen, dass das Mandanten-Merkblatt zum Thema Verfahrensdokumentation praktisch seit seiner Erstellung zu den Top 5 Merkblättern des Deubner-Verlags zählt. Das Fazit (passenderweise unter dem Stichwort „Sanktionen“) in diesem Merkblatt lautet⁷ *„... dass man sich keinesfalls darauf verlassen sollte, auch ohne Verfahrensdokumentation ‚irgendwie durchzukommen‘. ... Wir stehen Ihnen gerne für weitere Fragen zur Verfügung.“*

⁵ Zur Ausnahme, auch nach Ansicht der Verwaltung, vgl. Tz. 2; die Finanzverwaltung fordert des Weiteren eine Historisierung, d. h. Änderungen müssen zeitlich nachvollziehbar dargestellt werden.

⁶ Quelle: <https://www.dstv.de/fuer-die-praxis/arbeitshilfen-praxistipps> (Stand: 20.2.2019).

⁷ [...] sind Auslassungen des Zitates ohne Sinnverfälschung.

Wenn der Mandant dieses - oder ein vergleichbares - Merkblatt von seinem Berater erhält (und auch durchliest), wird jener verunsichert sein und sich die Frage stellen, ob er eine Verfahrensdokumentation benötigt. Die Folge wird eine Rückfrage beim Berater sein, der nun wahrscheinlich im Auftrag des Mandanten eine solche Dokumentation anfertigen soll. Damit wäre das Umsatzfeld erschlossen, wobei sich weiterhin die Frage stellt, wie denn nun der Inhalt der Verfahrensdokumentation auszusehen hat.

Praxis: Umsatzfeld wird erkannt und genutzt

Und für den Fall, dass der Berater die Verfahrensdokumentation nicht anfertigt oder das geforderte Honorar dem Mandanten als zu hoch erscheint, ist die Lösung des Problems scheinbar nur einen Mausklick entfernt. Diverse Internet-Plattformen bieten inzwischen - üblicherweise käuflich - Vorlagen zur Erstellung einer Verfahrensdokumentation an. Sie sind beispielsweise Gastwirt und suchen eine entsprechende Vorlage? Kein Problem, für rund 250 € steht diese zur Verfügung⁸. Oder Sie sind Berater und suchen Vorlage, die Ihnen selbst bei der Erstellung einer Verfahrensdokumentation für Ihre Mandanten erleichtert? Auch hierfür findet sich, für rund 800 €⁹ (zzgl. Umsatzsteuer versteht sich), die passende Lösung in Form von rund 560 Seiten Dokumentenvorlagen. Die Frage, ob Sie als Berater wirklich 560 Seiten durcharbeiten möchten, lassen wir dabei mal nun außer Betracht.

Kostenpflichtige Drittanbieter drängen auf den Markt

Der Nachteil solcher käuflichen Muster ist jedoch derselbe, wie bei der o. g. kostenfreien Muster-Verfahrensdokumentation: Es sind Muster bzw. Dokumentenvorlagen, die ich als Unternehmer umfangreich auszufüllen und anzupassen habe. Ein nicht zu unterschätzender Zeitaufwand.

Auch käufliche Muster müssen angepasst werden

Vor dem Spiel mit der Angst vor einer Hinzuschätzung, die durch entsprechende Musterschreiben auf Seiten der Mandanten ausgelöst wird, sind aber auch die Steuerberater selbst nicht gefeit. So wird in Werbeaussagen von Dienstleistern der Beraterschaft letztlich auch darüber informiert, dass Mandanten evtl. Hinzuschätzungen drohen. Die Lösung seien standardisierte Musterschreiben an die Mandanten, welche entgeltlich erworben werden können. Damit wäre auch für die Dienstleister der Beraterschaft wie z. B. Schulungsunternehmen das Umsatzfeld der Verfahrensdokumentation erschlossen. Wir als Neufang Akademie wehren uns jedoch gegen eine solche Panikmache und werden uns auch in Zukunft nicht an einer solchen beteiligen.

Beraterschaft selbst als Umsatzfeld

Auch in naher Zukunft scheint die Finanzverwaltung wohl nicht vom Erfordernis der Verfahrensdokumentation abweichen zu wollen. So liegt gegenwärtig mit Datum vom 5.10.2018 ein neuer und vorläufiger Entwurf des GoBD-Erlasses

Entschärfung durch Verwaltung nicht absehbar

⁸ Quelle: <https://verfahrensdoku.shop/pakete/branchenpakete/gastronomie> (Stand 20.2.2019).

⁹ Quelle: <https://verfahrensdoku.shop/pakete/branchenpakete/steuerberater-kompendium> (Stand 20.2.2019).

vor¹⁰. Darin hält die Finanzverwaltung an der o. g. Pflicht zur Erstellung einer Verfahrensdokumentation fest.

2. Gesetzliche Lage

Im Gesetz keine klare Forderung zur Verfahrensdokumentation

Interessanterweise wurde bei der bisher dargestellten Betrachtung eines vollkommen ignoriert: das Gesetz. Die Finanzverwaltung fordert im o. g. Schreiben zwar eindeutig die Verfahrensdokumentation, doch seit wann haben Verwaltungsanweisungen denn Normencharakter¹¹? In Deutschland gilt immer noch das Prinzip des Gesetzesvorbehalts¹².

Da sich im Gesetz keine Vorschrift mit der konkreten Forderung nach einer Verfahrensdokumentation findet¹³, kann allenfalls ein Ableiten aus den vorhandenen Normen erfolgen; dies wird in diversen Aufsätzen - größtenteils von Autoren/innen aus der Finanzverwaltung verfasst - auch vertreten¹⁴.

Begründung über § 147 AO abwegig

Teilweise wird die Verfahrensdokumentation dabei als Teil der Arbeitsanweisungen und sonstigen Organisationsunterlagen i. S. des § 147 Abs. 1 Nr. 1 AO betrachtet¹⁵, was nicht zutreffend sein kann, denn § 147 AO erfordert zwar das Aufbewahren von Unterlagen, jedoch nicht deren Erstellung. Aus dieser Vorschrift kann somit nicht abgeleitet werden, dass eine Pflicht zur Erstellung der Verfahrensdokumentation besteht.

Pflicht nur über § 145 AO begründbar

Andere Autoren¹⁶ leiten die Pflicht zur Erstellung der Verfahrensdokumentation aus § 145 Abs. 1 Satz 1 AO ab. Im Gesetz heißt es: *„Die Buchführung muss so beschaffen sein, dass sie einem sachverständigen Dritten innerhalb angemessener Zeit einen Überblick über die Geschäftsvorfälle und über die Lage des Unternehmens vermitteln kann.“*. Damit würde die Verfahrensdokumentation also letztlich der Nachvollziehbarkeit der Buchführung dienen. Umgekehrt betrachtet führt dies aber zu folgendem wichtigen Grundsatz: Ist eine Buchführung auch ohne Verfahrensdokumentation nachvollziehbar, so ist eine Verfahrensdokumentation nicht notwendig.

Verwaltung stimmt dem grundsätzlich zu

Dem Grunde nach stimmt die Verwaltung in Rz. 155 des GoBD-Erlasses¹⁷ dieser Auffassung zu und führt darin aus: *„Soweit eine fehlende oder ungenügende Verfahrensdokumentation die Nachvollziehbarkeit und Nachprüfbarkeit nicht beeinträchtigt, liegt kein formeller Mangel mit sachlichem Gewicht vor, der zum Verwerfen der Buchführung führen kann.“*

¹⁰ Vgl. dazu ausführlich Teutemacher, BBK 2018 S. 1049; Entwurfsschreiben ist beispielsweise abrufbar unter <https://datenbank.nwb.de/Dokument/Anzeigen/760777/> (Stand 20.2.2019).

¹¹ Selbstredend besteht kein Rechtsnormcharakter bei einem BMF-Schreiben, vgl. beispielhaft BFH, Urteil v. 16.12.2014 X R 42/13, DStR 2015 S. 892.

¹² Beispielhaft BFH, Beschluss v. 28.11.2016 GrS 1/15, BStBl 2017 II S. 393.

¹³ Brete, DStR 2019 S. 258.

¹⁴ Beispielhaft Henn, DB 2016 S. 254; Teutemacher BBK 2018 S. 20.

¹⁵ Henn, DB 2016 S. 254.

¹⁶ Beispielhaft Hruschka, DStR 2018 S. 260 als Anmerkung zum Aufsatz von Brete, DStR 2018 S. 258.

¹⁷ BMF, Schreiben v. 14.11.2014 IV A 4-S 0316/13/10003, BStBl 2014 I S. 1450.

Sollte ein Betriebsprüfer daher mit der Verwerfung des Buchhaltungsergebnisses in Hinblick auf die fehlende Verfahrensdokumentation drohen, sollte mit folgender Gegenfrage reagiert werden: Welcher Prozess der Buchführung ist den für den Prüfer - als fachkundiger Dritter - konkret nicht nachvollziehbar?

Reaktion in der Praxis bei Betriebsprüfungen

3. Was sagt die Rechtsprechung?

Die Rechtsprechung hatte im Hinblick auf das Thema Verfahrensdokumentation noch keine Gelegenheit zur Positionierung. Soweit ersichtlich, sind insgesamt nur vier Finanzgerichtsurteile auffindbar, bei denen überhaupt die Thematik der Verfahrensdokumentation aufgegriffen wurde¹⁸. Diese beschäftigten sich alle mit der Thematik der Kassenführung. In den Fällen drohte Hinzuschätzungen. Grundlage hierfür waren immer schwere formelle Mängel, zumeist das Fehlen von Programmierprotokollen¹⁹. Dieser Mangel allein berechtigt bereits zur Hinzuschätzung. Dass zusätzlich eine Verfahrensdokumentation nicht vorhanden war, blieb somit ohne Folgen.

Keine einschlägige Rechtsprechung vorhanden

Damit bleibt festzuhalten: Es ist bislang kein Urteil ersichtlich, bei dem aus dem Fehlen einer Verfahrensdokumentation eine Hinzuschätzung abgeleitet wurde. Auch weiterhin wird zu erwarten sein, dass der Grund für eine Hinzuschätzung nicht das Fehlen einer Verfahrensdokumentation sein wird. Die Rechtsprechung hat noch in keinem Urteil eine Pflicht zur Erstellung einer Verfahrensdokumentation gesehen, was sich letztlich mit der zuvor vertretenen Auffassung deckt, dass die Verfahrensdokumentation nur zur Nachvollziehbarkeit der Buchführung i. S. des § 145 Abs. 1 Satz 1 AO dient und damit i. d. Regel entbehrlich ist.

4. Fazit - Was ist in der Praxis zu tun?

Nach der dargestellten Auffassung ist u. E. folgendes festzustellen:

- Eine direkte Pflicht zur Erstellung einer Verfahrensdokumentation, egal für welchen Bereich der Buchführung, ergibt sich weder aus der Rechtsprechung noch aus dem Gesetz.
- Die Verfahrensdokumentation dient lediglich der Nachvollziehbarkeit der Buchführung i. S. des § 145 Abs. 1 Satz 1 AO.
- Die Verfahrensdokumentation ist daher u. E. nur dann und nur insoweit notwendig, als ungewöhnliche und schwer nachvollziehbare Abgrenzungsschwierigkeiten bestehen, die die Nachvollziehbarkeit eines Prozesses beeinträchtigen. Als Beispiel sei eine gemischte Kassenführung²⁰ in einem Eis-Café genannt. Der Unternehmer sollte in einer Dokumentation klarstellen, welche Umsätze er in der offenen Ladenkasse verbucht (z. B. Verkauf Eis

Zusammenfassung

Keine gesetzliche Pflicht zur Erstellung einer Verfahrensdokumentation

¹⁸ FG Berlin-Brandenburg, Urteil v. 13.12.2018 7 V 7137/18, juris; FG Köln, Urteil v. 6.6.2018 15 V 754/18, EFG 2018 S. 1688; FG Münster, Urteil v. 29.3.2017 7 K 3675/13 E, G, U, EFG 2017 S. 846; FG Hamburg, Urteil v. 17.9.2015 2 K 253/14, DStRE 2016 S. 1066.

¹⁹ Dies ist nach BFH, Urteil v. 25.3.2015 X R 20/13, BStBl 2015 II S. 743 ein schwerer formeller Mangel, der zur Hinzuschätzung berechtigt.

²⁰ Gemischte Kassenführung bedeutet, dass der Unternehmer im Betrieb sowohl eine elektronische als auch eine offene Ladenkasse parallel verwendet.

aus einem Straßen-Fenster), und welche über die elektronische Kasse (z. B. Verkauf des Warensortiments im Ladengeschäft selbst).

- Der steuerliche Berater sollte bei seinen Mandaten darauf achten, ob ungewöhnliche und schwer nachvollziehbare Prozesse („Exotische Fälle“) vorhanden sind. Falls ja, ist eine Verfahrensdokumentation insoweit ratsam.
- Hinzuschätzungen werden in der Praxis nicht aufgrund fehlender Verfahrensdokumentation erfolgen, sondern weil sonstige formelle Mängel vorhanden sind. Es sollte daher mehr Augenmerk auf die sonstige Buchführung als auf die Verfahrensdokumentation gelegt werden.
- Droht ein Prüfer mit einer Hinzuschätzung und begründet dies mit der fehlenden Verfahrensdokumentation, sollte die Gegenfrage gestellt werden, welcher Prozess der Buchführung denn ohne Verfahrensdokumentation nicht nachvollziehbar sei. Damit wird die Argumentation des Prüfers meist durchbrochen.

**Hinzuschätzung
aufgrund der Ver-
fahrensdokumen-
tation unwahr-
scheinlich**

Fazit Man kann das Thema auch mit einem alten Sprichwort zusammenfassen:
Nichts wird so heiß gegessen, wie es gekocht wird.

Impressum

www.neufang-akademie.de

Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe (einschließlich Mikrokopie), der Veröffentlichung im Internet sowie der Auswertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen, vorbehalten.
Neufang Akademie, Leibnizstr. 5, 75365 Calw, Tel. 07051/931160, Telefax 07051/9311699, E Mail info@neufang-akademie.de, www.neufang-akademie.de